



“Інститут соціокультурного менеджменту (ІСКМ) протягом десятиліть працює над тим, щоб зробити заклади культури по всій Україні для розвитку та взаємодії громадських ініціатив, щоб заклад культури слугував не адміністрації, а громаді” - розповідає Лев Абрамов, директор ІСКМ на відкритті "Школи громадського аніматора" ГО "Олександрійський гендерний інформаційний центр" (31 січня 2018 року, м. Олександрія Кіровоградської області).

Ми цим займаємось ще з 90-х років, працюємо і на рівні громад і на рівні міністерства. Якщо коротко, то багато є ідей відносно розвитку. Для чого ми всі існуємо? Для розвитку. Всі - і жінки, і чоловіки, малі, великі, хочуть жити в комфортному середовищі. Щоб те, що нас оточує було приємним, безпечним, давало перспективи і нам, і нашим дітям. Ми живемо всі не в повітрі, а живемо всі в громадах. Ми хочемо жити в комфортних громадах. Для цього потрібно, щоб вони були розвинутими. Оскільки хочемо-не хочемо, але ми живемо у 21 столітті. Нам дуже потрібно відповідати тим вимогам, які є в 21-му столітті, саме в плані розвитку громад. Для того, щоб відповідати, потрібно чітко розуміти, що таке розвиток. Розвиток є двох напрямків: або він реалізується через певні проекти, які бувають двох типів “тверді” та “м’які”. “Тверді” внесуть зміни в інфраструктури, наприклад ми відремонтували будинок культури, або школу, а якщо ми людину навчили-це “м’які”. Бувають “змішані”. Питання не в інфраструктурі. Питання в людях. Тому вони робили такі проекти: хочеш змін в інфраструктурі - зроби щось з людьми. Наприклад, 90% на ремонт будинку культури, але 10% ви повинні зібрати з місцевої громади, тобто щоб була відповідальність.

Люди думають, що хтось їм винен. Ніхто вам нічого не винен. Якщо ви не хочете змін, ви не хочете жити (це не на рівні декларації), хочуть тільки тоді, коли людина готова для цього щось зробити: дати гроші, піти відремонтувати, витратити власний час. Тільки тоді

будуть зміни. Наша організація і ми вважаємо, що неможливо досягти результатів, якщо не буде змін в людях. Тому, ми переважно реалізуємо "м'які" проекти. Тобто, ми добиваємося змін в людях. Змін в людях можна досягти кількома варіантами. Ми не монополізуємо. Хтось готує, наприклад, лідерів. 15 або 20 років тому ми теж готували лідерів, це було дуже успішно. Тих, кого ми готували, візьмемо на рівні Кіровоградської області-це всі успішні люди. Але згодом ми побачили, що готувати лідерів - немає сенсу. Це не відповідає критерію вартості - ефективності. Лідери вирости, але ж вони не залишились в громадах, громадському секторі. Вони пішли в бізнес, політику. Лідерів ми втрачаємо. Ми втрачаємо наші обмежені ресурси - вони уходять. Тому, потрібна інша соціальна технологія. В чому ми бачимо перспективу, в тому що ми змінюємо громади, займаємось розвитком, ми розуміємо зміни в людях. Платформою для цього може бути заклад культури, а соціальну технологію дає соціальна анімація. Аніматор - чим відрізняється від лідера? Лідер - намагається зробити сам, наприклад, провести акцію благодійну, хтось захворів - він збирає гроші, потрібно екологічну допомогу - він збирає людей. А аніматор, на відміну від нього, не робить це сам. Він створює умови для лідерів. Ми живемо в якому столітті? Розпочинали з чого? 21 століття. Зараз хочеш бути успішним, роби як Google - становись платформою.

Соціальна анімація це специфічна річ, їй потрібно навчатись. Дуже позитивно, коли проекти в громадах реалізуються на базі закладу культури. Заклад культури завжди залишиться із знаннями, отриманими під час того чи іншого проекту. Тобто він з громади нікуди не зник, це буде надбання громади. А ті зміни, які повинні відбутись в людях, це потрібно вже не в коротенькому виступі, а під час навчання.

Наша організація вже реалізувала багато навчальних програм і ми продовжуємо це робити. Наразі, триває конкурсний відбір до участі у проекті "Участь через залучення", в рамках якого буде відібрано 40 громадських активістів, які пройдуть навчання з анімації громадської діяльності, реформи децентралізації, а також як діджиталізувати локальну громаду, в якій ви проживаєте. Конкурс триває до 28 лютого 2018 року, запрошую зацікавлених до участі.

*Проект "Участь через залучення" реалізується ІСКМ в рамках «Програми сприяння громадській активності «Долучайся!»», що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та здійснюється Рац в Україні. Зміст статті є винятковою відповідальністю Рац та його партнерів і не обов'язково відображає погляди Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) або уряду США.*